

Анализ исполнения Программы развития

Ключевые показатели эффективности за 2025-2026 учебный год

99

оцениваемых КРІ

56,5%

исполнено

43,5%

не исполнено

Ключевые итоги мониторинга

6 из 7

стратегических
направлений

6 из 7

стратегических
целей

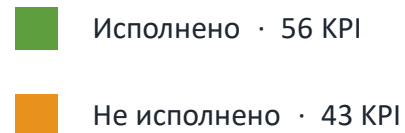
18 из 22

стратегических
задач

99 из 119

ключевых
показателей

Оценивались 99 показателей: после реорганизации 20 показателей направления №5 переданы в КазНУВХИ. Параллельно вуз отчитывается по перечню ключевых индикаторов (Приложение №4) с исполнением 93,3%.



Краткие выводы

- **Высокий охват.** Из 99 оцениваемых KPI исполнено 56. Лидеры: направления №6 (70%) и №3 (66,7%).
- **Зоны риска.** Наибольшее отставание у направлений №7 (20%) и №4 (40%), связанных с новыми школами.
- **Главный фактор.** Реорганизация вуза в два самостоятельных НАО повлияла на наукометрию, контингент и кадры.

Программа развития и ключевые индикаторы

Результаты вуза оцениваются по двум параллельным системам. Внутренняя Программа развития детализирует стратегию, а перечень ключевых индикаторов (Приложение №4) отражает отраслевые требования.

Программа развития

56,5%

56 из 99 показателей

Стратегические KPI вуза. На результат повлияла реорганизация: наукометрия, контингент, кадры.

Ключевые индикаторы · Приложение №4

93,3%

42 из 45 индикаторов

Отраслевой перечень (Түйінді көрсеткіштер). Большинство индикаторов достигнуты или превышены.

Приложение №4: акценты



Превышение плана

- Доля проектов за счёт бизнеса: 0,7% → 58%
- Доля иностранных студентов: 2% → 5,78%
- Образовательные услуги ТиПО: 360 → 455
- Диссертации на гос. языке (магистратура): 75% → 84%



3 индикатора не достигнуты

- Позиция в рейтинге QS-WUR
- Докторские диссертации на гос. языке: 40% → 0
- Доля женщин в совете директоров: 33% → 20%

Ключевой фактор: реорганизация университета

В 2025 году произошло разделение вуза на два самостоятельных юридических лица. Это структурное изменение стало определяющим фактором при оценке исполнения показателей.



НАО «ТарУ имени М.Х. Дулати»

Сохраняет направления №1, №2, №3, №4, №6, №7. По ним оценивались 99 показателей.



НАО «КАЗНУВХИ»

Принимает стратегическое направление №5 целиком: 1 цель, 4 задачи и 20 показателей.

Как разделение отразилось на показателях



Наукометрия

Снижение числа публикаций и позиций в рейтинге QS из-за уменьшения совокупного потенциала.



Контингент

Контингент ТарУ составил 10 954 обучающихся при плановых 15 000.



Кадры

Остепенённость снизилась до 33,3% при плане 45%; уменьшилась численность ППС со степенями.

Исполнение по стратегическим направлениям

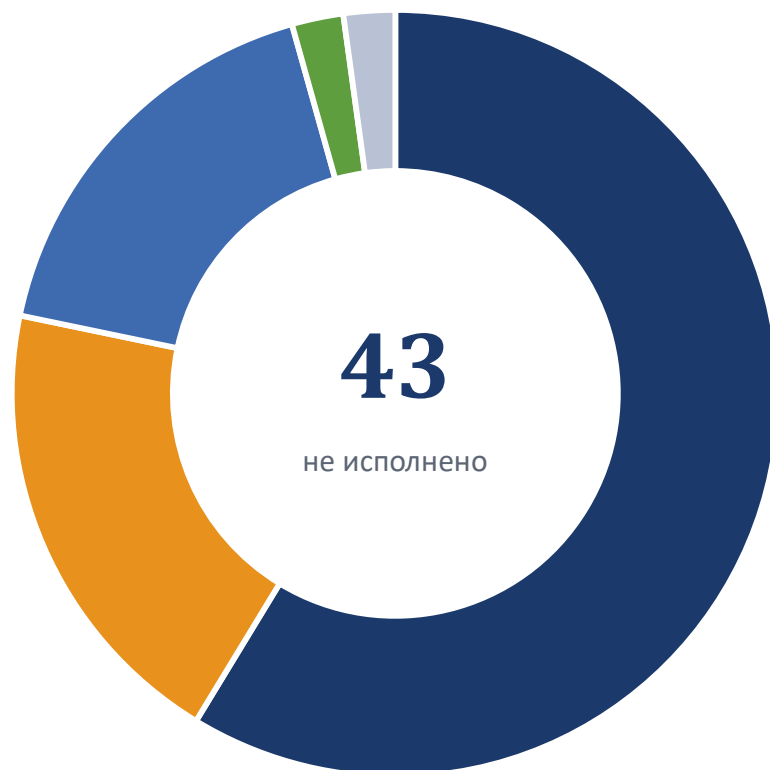
	Стратегическое направление	KPI	Исполнено	Не исполнено
№1	Академическое превосходство	20	14 (70%)	6 (30%)
№2	Научное лидерство и глобальное видение	15	8 (53,3%)	7 (46,7%)
№3	Операционное превосходство	24	16 (66,7%)	8 (33,3%)
№4	Химико-инженерно-технологическая школа	20	7 (35%)	13 (65%)
№6	Педагогическое образование и наука	10	9 (90%)	1 (10%)
№7	Юридическое и бизнес-образование	10	2 (20%)	8 (80%)
	ИТОГО	99	56 (56,5%)	43 (43,5%)



Направление №5 (водная и энергетическая отрасли) полностью передано в КазНУВХИ и в данной оценке не участвует.

Структура неисполненных показателей

43 неисполненных показателя сгруппированы по характеру деятельности. Почти три четверти отставания приходятся на научную работу и интернационализацию.



Научная деятельность

23

57,5%



Интернационализация

10

41,6%



Академическая деятельность

8

25,8%



Социально-культурная деятельность

1

16,6%



Инфраструктура

1

100%

Шесть факторов неисполнения



1

Реорганизация вуза

Разделение на два НАО снизило совокупную наукометрию, контингент и кадровый потенциал.



2

Новые условия конкурса

В декабре 2025 года доля софинансирования выросла с 35% до 45%, грант снижен с 350 до 250 млн тенге.



3

Мораторий (ПП РК №678)

До 31.12.2026 запрещено создавать новые ТОО и дочерние структуры, в том числе стартапы и хабы.



4

Прекращение договора

Расторжение договора BR24992867 остановило открытие производственных центров и центров компетенций.



5

Геополитическая обстановка

Осложнение обстановки в ряде стран сократило академическую мобильность и зарубежные стажировки.



6

Бюджет аккредитации

В план на 2025-2026 год не были заложены средства на международную аккредитацию программ.

Академическое превосходство

7 из 20 показателей не достигли плана. Основное давление оказали реорганизация и рейтинговые позиции.

Показатель	План	Факт	Причина отставания
ОП двудипломного образования с вузами ТОП-700 QS	1	0	Реорганизация вуза, разделение на два НАО
ОП в ТОП-10 рейтинга «Атамекен»	22	8	Снижение числа программ после разделения вуза
Программы с международной аккредитацией	3	0	Средства на аккредитацию не заложены в план года
Доля обучающихся послевузовского образования	4,5%	2,47%	Снижение контингента магистратуры и докторантуры
Доля студентов с призовыми местами	3%	1,9%	Недостаточная результативность в конкурсах
Слушатели программ цифровой грамотности (6-74 лет)	420	116	Низкий охват целевых групп населения
Коллаборация с гражданским обществом и бизнесом	15	0	Партнёрские соглашения не заключены

Перевыполнено: мобильность ППС (план 15, факт 36), слушатели «Серебряного университета» (план 42, факт 164).

Научное лидерство и глобальное видение

7 из 15 показателей не выполнены. Это направление с наибольшей долей отставания внутри научного блока.

Показатель	План	Факт	Причина отставания
Публикации в мировом рейтинговом научном индексе	150	125	Сокращение потенциала после разделения вуза
Коммерциализируемые проекты НИД	9	2	Изменение правил конкурса, отказ бизнеса от участия
Патенты в рамках НИР за счёт госбюджета	10	3	Подано 10 заявок, получено 3 патента
Доля защитившихся докторантов	40%	0	Отсутствие защит в отчётном периоде
Реализованные постдокторские программы	5	1	Реализована 1 программа согласно плану
Доля студентов с академической мобильностью	0,9%	0,62%	Осложнение геополитической обстановки
ППС и научные сотрудники с зарубежной стажировкой	90	59	Осложнение геополитической обстановки

Перевыполнено: статьи в журналах Q1, Q2 (план 47, факт 47), доля зарубежных учёных с h-индексом выше h4 (план 1,5%, факт 3,07%).

Операционное превосходство

8 из 24 показателей не достигнуты. При этом направление сохраняет высокую общую долю исполнения (66,7%).

Показатель	План	Факт	Причина отставания
Численность ППС с учёными степенями	343	250	Реорганизация вуза, разделение на два НАО
Остепенённость ППС	45%	33,3%	Снижение доли остепенённых после разделения
Доля зарубежных экспертов и практиков бизнеса	24%	20,3%	Неполное привлечение внешних специалистов
Позиция вуза в рейтинге QS-WUR	1001-1200	вне	Снижение наукометрии после разделения вуза
Позиция вуза в рейтинге QS-ASIA	551-600	700	Снижение наукометрии после разделения вуза
Строительство нового единого университета	25%	0	Объект строительства не начат
Доля расходов на развитие учебных лабораторий	7%	3,2%	Ограниченное финансирование лабораторий
Коммерциализируемые проекты частного софинансирования	6	2	Изменение требований конкурса в декабре 2025 года

Перевыполнено: внебюджетные средства и инвестиции (план 1,1%, факт 20,9%), доходы от научной деятельности (план 4,0%, факт 10,92%).

Химико-инженерно-технологическая школа

Самое значительное отставание: 12 из 20 показателей. Сказались мораторий, новые условия конкурса и расторжение договора.

Показатель	План	Факт	Причина отставания
Коммерциализируемые проекты по химической отрасли	5	2	Изменение требований конкурса коммерциализации
Производственные центры обуви, текстиля, моды	3	0	Создание производственных центров не состоялось
Стартапы сотрудников и обучающихся	4	0	Мораторий ПП РК №678 на новые субъекты
Финансирование проектов лёгкой промышленности	0,4%	0	Объёмы финансирования не привлечены
Публикации по пищевой промышленности	15	4	Низкая публикационная активность по теме
Проекты по пищевой промышленности	3	2	Реализованы 2 из 3 запланированных проектов
Производственные центры пищевой индустрии	1	0	Прекращение договора BR24992867
Коммерциализируемые проекты по пищевой отрасли	5	2	Изменение требований конкурса коммерциализации
Финансирование проектов пищевой отрасли	0,4%	0	Объёмы финансирования не привлечены
Центр технических компетенций и хабы	2	0	Прекращение договора BR24992867
НИ проекты по инженерно-техническим направлениям	6	2	Реализованы 2 из 6 запланированных проектов
Инженерно-техническая школа, классы, стартапы	2	0	Мораторий ПП РК №678 на новые субъекты

Перевыполнено: открытие послевузовских программ и диссертационных советов (план 4, факт 5).

Педагогическое, юридическое и бизнес-образование

Направление №6: 1 из 10 не выполнен. Направление №7 имеет наименьшую долю исполнения по всей Программе (20%).

Показатель	План	Факт	Причина отставания
№6 · Педагогические исследования и внедрение	10	4	Низкая результативность исследовательской работы
№7 · Совместные двудипломные ОП (юриспруденция)	3	0	Совместные программы не разработаны
№7 · Иностранные студенты и мобильность (право)	1,5%	0,047%	Низкая доля иностранных студентов по праву
№7 · Научно-правовые исследования	6	4	Реализованы 4 из 6 проектов
№7 · Публикации по юриспруденции	13	0	Публикации в рейтинговых изданиях отсутствуют
№7 · Программы MBA, EMBA и др.	2	1	Открыта 1 программа, вопрос на рассмотрении
№7 · Обучающиеся новых программ послевузовского	0,5%	0,13%	Ведётся профориентационная работа по ОП «MBA»
№7 · Иностранные студенты и мобильность (экономика)	1,5%	0,12%	Низкая доля иностранных студентов по экономике
№7 · Публикации по экономике и управлению	13	0	Публикации в рейтинговых изданиях отсутствуют

Перевыполнено по №6: соглашения с педагогическими вузами (план 8, факт 14), инновационные методы преподавания (план 70%, факт 100%).

Достижения и перевыполнение плана

Несмотря на структурную нагрузку, по ряду направлений факт существенно превысил план. Это опорные точки для дальнейшего роста.



Внебюджетные средства и инвестиции

План **1,1%** → Факт **20,9%**



Доходы от научной деятельности

План **4,0%** → Факт **10,92%**



«Серебряный университет»,
слушатели

План **42** → Факт **164**



Неформальное образование (Coursera)

План **950** → Факт **1468**



Доля иностранных студентов

План **3%** → Факт **6,20%**



Зарубежные учёные с h-индексом
выше h4

План **1,5%** → Факт **3,07%**



Мобильность ППС в образовательном
процессе

План **15** → Факт **36**



Положительные упоминания в СМИ

План **75%** → Факт **85%**



Инновационные методы
преподавания

План **70%** → Факт **100%**

Выводы и рекомендации

Выводы

- Исполнено 56 из 99 оцениваемых показателей (56,5%). Результат отражает год структурной перестройки вуза.
- Главный сдерживающий фактор это разделение университета на два самостоятельных НАО.
- Основная зона отставания приходится на научную деятельность (57,5% всех неисполненных KPI).
- Внешние ограничения, мораторий, новые условия конкурса и расторжение договора усилили отставание.

Рекомендации



Актуализировать Программу

Пересмотреть целевые показатели с учётом разделения вуза и передачи направления №5 в КазНУВХИ.



Усилить научный блок

Сфокусироваться на публикациях, патентах, докторантуре и коммерциализации как на главной зоне отставания.



Адаптировать коммерциализацию

Перестроить проектные планы под новые условия конкурса и ограничения моратория ПП РК №678.



Восстановить интернационализацию

Нарастить академическую мобильность и заложить средства на международную аккредитацию программ.



Ежеквартальный мониторинг

Спланировать годовые мероприятия на 2026-2029 годы с поквартальной оценкой исполнения KPI.

Проект решения

По итогам мониторинга исполнения Программы развития за 2025-2026 учебный год предлагается принять следующее решение.

1

Принять к сведению информацию об исполнении показателей Программы развития университета имени М.Х. Дулати за 2025-2026 учебный год.

2

С нового учебного года в рамках Программы развития на 2026-2029 годы спланировать годовые мероприятия и выносить результаты ежеквартального мониторинга показателей исполнения на обсуждение.
Ответственный: Управление стратегического развития.

DULATY UNIVERSITY

Благодарю за внимание

Управление стратегического развития готово ответить на вопросы по результатам мониторинга и плану на 2026-2029 годы.

56,5%

Программа развития

93,3%

ключевые индикаторы

2026-2029

горизонт плана