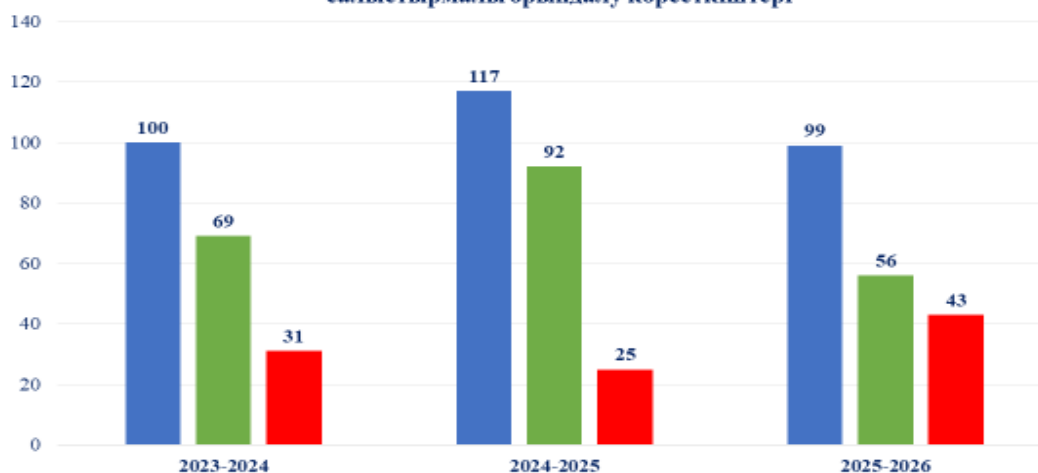


Итоги реализации Программы развития Дулати университета за 2025–2026 учебный год

В Дулати университете подведены итоги реализации Программы развития на 2023–2029 годы за 2025–2026 учебный год. Программа развития является основным стратегическим документом университета и направлена на повышение качества образования, развитие научной деятельности, интернационализацию, цифровую трансформацию, модернизацию инфраструктуры и совершенствование системы управления.

В связи с реорганизацией университета и выделением Казахского национального университета водного хозяйства и ирригации (КазНУВХИ) в самостоятельную организацию пятое стратегическое направление, включающее 20 показателей, в отчетном периоде не реализовывалось. В результате мониторинг исполнения проводился по 99 ключевым показателям эффективности (KPI).

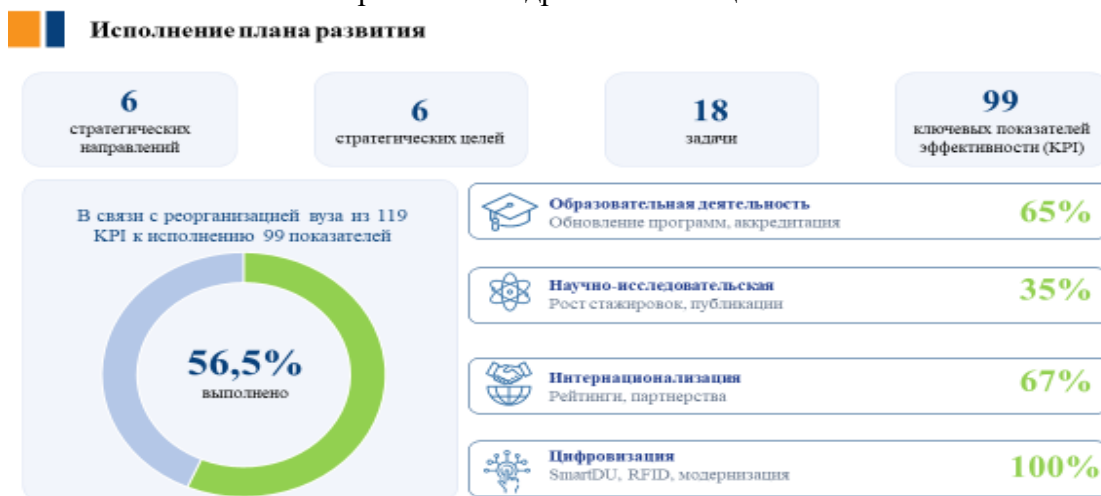
Дулати университеті Даму бағдарламасының 2023–2026 жылдардағы салыстырмалы орындалу көрсеткіштері



Даму бағдарламасы: 2025-2026 оқу жылы					DULATY UNIVERSITY	
Стратегиялық бағыттар	Жалпы индикатор саны	2025-2026 оқу жылы индикаторлар саны	Орындалған көрсеткіштер саны, %	Орындалмаған Көрсеткіштер саны, %		
№1	20	20	14 (70 %)	6 (30 %)		
№2	15	15	8 (53,3 %)	7 (46,7 %)		
№3	24	24	16 (66,7 %)	8 (33,3 %)		
№4	20	20	7 (35 %)	13 (65 %)		
№5	20	0	- (КазНУВХИ)	- (КазНУВХИ)		
№6	10	10	9 (90 %)	1 (10 %)		
№7	10	10	2 (20 %)	8 (80 %)		
Жалпы	119	99	56 (56,5 %)	43 (43,5 %)		

По итогам отчетного периода выполнено 56 показателей (56,5 %), не выполнено – 43 показателя (43,5 %). Наиболее высокие результаты достигнуты по направлению цифровой трансформации, где обеспечено 100 % выполнение запланированных мероприятий. По образовательной деятельности уровень выполнения составил 65 %, по интернационализации – 67 %, по научной деятельности – 35 %. Среди выполненных мероприятий – обновление образовательных программ, развитие цифровой

инфраструктуры университета, внедрение цифровых сервисов, совершенствование системы управления, реализация мероприятий по международному сотрудничеству, академической мобильности и развитию кадрового потенциала.



Основная часть невыполненных показателей сосредоточена в сфере научной деятельности, на которую приходится 23 показателя (57,5 % от общего числа невыполненных). В их числе – недостаточное количество публикаций в высокорейтинговых международных изданиях, коммерциализированных научных проектов, патентов, реализованных постдокторских программ, зарубежных научных стажировок, а также низкие показатели по защите докторских диссертаций. По направлению интернационализации не достигнуты плановые значения по развитию двудипломных образовательных программ, привлечению иностранных студентов и зарубежных экспертов, академической мобильности, а также позиционированию университета в международных рейтингах QS. В академической деятельности требуют дальнейшей работы вопросы международной аккредитации образовательных программ, расширения программ послевузовского образования и повышения позиций образовательных программ в национальных рейтингах. Кроме того, не выполнены отдельные показатели по развитию инфраструктуры, включая строительство нового университетского кампуса и увеличение финансирования учебных лабораторий.



Даму бағдарламасының 2025-2026 оқу жылы көрсеткіштеріне мониторинг нәтижелері

№	Невыполненные показатели по направлениям деятельности	Кол-во	%
1	Научная деятельность	23	57,5
2	Академическая деятельность	8	25,8
3	Интернационализация	10	41,6
4	Социально-культурная деятельность	1	16,6
5	Инфраструктура	1	100
	Итого	43	43,5

Наиболее значимые результаты достигнуты по направлениям образовательной деятельности, обновления образовательных программ, цифровой трансформации и

совершенствования системы управления. Продолжена работа по развитию научного потенциала, расширению международного сотрудничества, укреплению кадрового состава и модернизации инфраструктуры. Вместе с тем результаты мониторинга позволили определить ряд направлений, требующих дальнейшего совершенствования, прежде всего в сфере научных исследований, интернационализации и коммерциализации научных разработок.

По итогам рассмотрения отчета принято решение использовать результаты мониторинга при реализации Программы развития университета на 2026–2029 годы, обеспечив системный контроль исполнения мероприятий и проведение ежеквартального мониторинга достижения целевых показателей.